

# Strategisk analys och metoder för strategisk förändring

Programkurs

12 hp

Strategic Analysis and Methods for Strategic Change

TEAE12

Gäller från: 2017 HT

**Fastställd av**

Programnämnden för Industriell  
ekonomi och logistik, IL

**Fastställandedatum**

## Huvudområde

Industriell ekonomi

## Utbildningsnivå

Avancerad nivå

## Fördjupningsnivå

A1X

## Kursen ges för

- Civilingenjör i industriell ekonomi
- Civilingenjör i industriell ekonomi - internationell

## Särskild information

Får ej ingå i examen samtidigt som TEAE10 eller TDEI35.

## Rekommenderade förkunskaper

Industriell ekonomi, Ekonomisk analys, Affärsstrategier, Ekonomisk styrning samt ytterligare en valbar kurs inom profilinriktningen strategi och styrning.

## Lärandemål

Målet med kursen är utveckla studentens förmåga att göra systematiska strategiska analyser av industriella företag samt tillämpa olika metoder för strategisk förändring som syftar till att utveckla företagets industriella verksamhet. Efter kursen ska studenten kunna:

- Applicera olika metoder och verktyg för strategisk analys och förändring samt förstå de möjligheter och hinder som kan finnas i industriellt strategi- och förändringsarbete.
- Förstå hur strategisk kongruens och samverkan mellan strategi och styrning bidrar till utvecklandet av konkurrenskraft i moderna industriella organisationer.
- Göra en systematisk analys, genom att tillämpa strategiska metoder och verktyg, av ett industriellt företag och peka på förbättringsområden ur såväl tekniska som strategiska hänseenden, samt diskutera påverkan på det omgivande samhället.
- Kommunicera analyser och lösningar på industriellt orienterade strategiska utmaningar och argumentera för dess tillämplighet både teoretiskt och praktiskt.
- Följa med i och bidra i akademiska diskussioner gällande strategiforskning.

## Kursinnehåll

Strategisk analys och metoder för strategisk förändring, som är en del i ämnet industriell ekonomi, handlar om att lösa problem ur ett industriellt perspektiv där studenten använder såväl tekniska som ekonomiska och samhällliga kunskaper i en integrerad helhet. Denna kurs tar en startpunkt i industriella företagsstrategiarbete. Innehållet fokuserar på strategiutveckling och strategiska förändringsanalyser i dessa typer av företag, där företagsstrategi integreras med djup teknisk kunskap för att kunna hitta förbättringspotentialer och föreslå lösningar på identifierade problem. Förändringar i fokus kan handla om att skapa mer effektiva industriella aktivitetssystem, utveckla tekniska förmågor eller driva innovation och tillväxt.

Kursinnehållet innefattar också hur företaget relaterar till förändringar i omvärlden (tekniska, ekonomiska såväl som samhällliga), hur man kan analysera och utveckla ett industriellt företags affärsmodell och dess värdeskapande processer (t ex tillsammans med andra aktörer). Några begrepp som diskuteras är strategisk analys, strategisk utveckling, strategisk förändring och anpassning, affärsmodellinnovation, dynamiska förmågor och strategisk kongruens. För mera detaljer hänvisas till kurshemsidan.

## Undervisnings- och arbetsformer

Undervisning sker i form av föreläsningar, seminarier/laborationer (t ex litteraturseminarier, affärsmodellutveckling och industriella case) och ett större projektarbete. Kursen pågår hela höstterminen.

## Examination

UPG1	Obligatoriska seminarier	2 hp	U, G
PRA1	Projektarbete	5 hp	U, 3, 4, 5
MUN1	Muntlig tentamen	5 hp	U, 3, 4, 5

Resultaten i examinationsmomenten vägs samman och utgör grunden för kursbetyg (U,3,4,5).

## Betygsskala

Fyrgradig skala, LiU, U, 3, 4, 5

## Institution

Institutionen för ekonomisk och industriell utveckling

## Studierektor eller motsvarande

Johan Holtström

## Examinator

Daniel Kindström

## Kurshemsida och andra länkar

<http://www.iei.liu.se/indek/utbildning/industriell-ekonomi>

## Undervisningstid

Preliminär schemalagd tid: 96 h

Rekommenderad självstudietid: 224 h

## Kurslitteratur

Vetenskapliga artiklar. För detaljer hänvisas till kurshemsidan.