

# Management Control Systems

Fristående- och programkurs

7.5 hp

Management Control Systems

722A46

Gäller från:

**Fastställd av**

Filosofiska fakultetens kvalitetsnämnd

**Fastställandedatum**

2015-04-17

## Huvudområde

Företagsekonomi

## Utbildningsnivå

Avancerad nivå

## Fördjupningsnivå

A1X

## Kursen ges för

- Master`s Programme in Business Administration - Strategy and Management in International Organisations

## Lärandemål

Efter avslutad kurs ska den studerande på en avancerad nivå kunna:

- stödja verksamhet i olika delar av organisationen.
- kommunicera ekonomisk information till personer i en organisation.
- bedöma produktivitet och effektivitet i prestationer.
- rekommendera åtgärder som bör vidtas för att uppnå en organisations mål samt hur dessa kan implementeras
- föreslå hur individer kan motiveras att agera på ett målkongruent sätt.

## Kursinnehåll

Kursen ska utveckla studenternas kunskaper och förståelse för hur chefer påverka andra medlemmar i en organisation att genomföra strategier på ett effektivt och ändamålsenligt sätt. Kursens centrala fokus är genomförandet av strategi och en effektiv användning av resurser för att uppnå en organisations mål. I synnerhet ska kursen ge kunskap, tillämpning och analytisk förmåga att komponera ledningssystem och hantera företagets prestation. Styrning innebär en mängd olika aktiviteter som studenterna ska kunna hantera efter avklarad kurs. Studenterna kommer att introduceras till styrningen natur, dess bakgrund, definition och teoretiska ramverk. Kursen fokuserar sedan på tre viktiga aspekter av styrning. Först diskuteras styrningens miljö och omvärld. Det kommer att hjälpa studenterna att bedöma strategier och beteende i organisationer. Studenterna kommer sedan att lära sig att komponera ansvarscentrum och målkongruenta transferpriser. För det andra, kommer fokus att ligga på beteendekonsekvenser av strategisk planering och budgetering. I detta avsnitt kommer studenter att bedöma problem med resultatmätning och hantering av kompensation. Slutligen kommer studenterna under kursens gång att lära sig att kontrastera olika strategier, organisationstyper, multinationella företag och projektmiljöer som situationspåverkande faktorer inom styrning.

## Undervisnings- och arbetsformer

Den pedagogiska kärnan i denna kurs består av case (fallstudier) som representerar styrningspraxis. Casen ska utmana studenterna att analysera och bedöma styrningsrelaterade situationer av beslutsfattande i organisationer. Studenterna måste bedöma och försvara styrlösningar där ingen enskild, enkel rekommendation kan ges. Caseseminarier kommer att stödjas av föreläsningar för att ge en teoretisk grund. Varje vecka kommer att fokusera på en särskild aspekt av styrning. Casen kommer att förberedas och försvaras av studentteam. Varje team väntas presentera och diskutera sin analys. Teamen ska också lämna in en kort analytisk rapport inför varje casetillfälle. Utöver detta ska den studerande utöva självstudier.

## Examination

Examinationen är utspridd över hela kursperioden och genomförs i både individuell och team-baserad form.

- Skriftligt tentamen (individ)
  - Case seminarier (team) med muntliga och skriftliga prov.
- Detaljerad information återfinns i studiehandledningen.

## Betygsskala

ECTS, EC

## Övrig information

Planering och genomförande av kurs skall utgå från kursplanens formuleringar. Den kursvärdering som skall ingå i varje kurs skall därför behandla frågan om hur kursen överensstämmer med kursplanen. Kursen bedrivs på ett sådant sätt att både mäns och kvinnors erfarenhet och kunskaper synliggörs och utvecklas.

Planering och genomförande av kurs skall utgå från kursplanens formuleringar. Den kursvärdering som skall ingå i varje kurs skall därför behandla frågan om hur kursen överensstämmer med kursplanen.

Kursen bedrivs på ett sådant sätt att både mäns och kvinnors erfarenhet och kunskaper synliggörs och utvecklas.

## Institution

Institutionen för ekonomisk och industriell utveckling